

## 責任はだれがとるのか

### 五輪のステークホルダー



酒類提供問題についてステークホルダー（利害関係者）の意見が反映されるという、丸川珠代五輪相の発言が、五輪開催がどのような利害関係から推進されているかを、あからさまに示した。

ステークホルダーという言葉は企業統治などに関連してよく耳にするようになつたが、その意味は、組織の存続を支えるような多様なグループのことである。企業では株主だけでなく、消費者（顧客）、従業員、債権者、取引先、地域社会、行政機関などをすべて含んでいる。

つまり、株主のように力を持った利害関係者だけではないから、スポンサーにだけ配慮して開催時のルールを決めるのは、ステークホルダー全体を見てい

ないことになる。この態度は、企業でも株主本位が強く打ち出されている現状を反映している。

本来の意味から考えれば、組

織委員会は、政府や東京都、そしてスポンサー企業などの資金

の出し手だけではなく、運営に関わる多数の人たち、競技に参加する選手だけではなく、この巨大なスポーツイベントの顧客となる多くの観客（国民）につ

いても、同等に考慮に入れて、総合的に判断をする必要がある。

利害関係がある多様なグループへの影響を考慮すれば、感染拡大に対する国民の幅広い懸念などに向き合った対応をしなければならない。

しかし、組織委員会は、開催を前提に来日するVIPへの「おもてなし」や観戦チケット購入

済みの人たちしか目に入らない。感染リスクを冒して観戦に向かう観客を止める必要性は、万が一感染が拡大した時の責任の取り方から考えるべきだろう。主催者はどう責任をとるのか。責任を引き受けられないのであれば、高リスクの機会を提供すべきではない。

もっとも、菅義偉首相は、先日の党首討論において、いきなり「世界のさまざまな国でロッカダウンを行ってきたが、外出禁止などの厳しい措置を行った国々でも、結果として（感染拡大を）収束できなかつた」と断言した。

これまでの緊急事態宣言や、まん延防止等重点措置によつてとられてきた「自粛措置」は感染対策では有効性が乏しいなどに向き合つた対応をしなければならない。

しかし、組織委員会は、開催を前提に来日するVIPへの「おもてなし」や観戦チケット購入



オンラインで開かれた自治体などとの連絡協議会に臨む丸川五輪相＝6月23日、東京都千代田区

（東京大名誉教授 武田 晴人）